

大田精密工業股份有限公司

供應商管理政策及執行

一、供應商管理政策及策略

1. 評定合格的供應商持續提供本公司適質、適時、適量及適當價格的產品與服務。
2. 永續供應鏈管理：定期進行高風險供應商鑑別，要求稽核與限期改善，降低至中低風險。關注環保、節能、愛地球，落實遵守供應鏈ESG政策，實踐誠信務實、研發創新、永續經營、服務人群之經營使命。

二、具體作法

1. 供應商安全管理考核
2. 與供應商訂定守則
3. 供應商績效評估
4. 對供應商進行輔導或教育
5. 逐步執行原物料在地化採購
6. 宣導綠色採購，逐步建構符合綠色採購廠商資料

三、執行情形

1. 供應商安全管理考核：定期每年依供應商結帳排行榜為基礎，將結帳金額由多至少排序後，由排名前面供應商，挑出10家廠商做考核。考核項目分為：產品安全、環境安全及職業安全。評分結果滿分15分，合格分數為9分，若低於9分要通知廠商改善，且下一次須列入廠商評分名單之中，若連續2次低於9分，採購單位要啟動相關議題討論；若大於等於12分，在生產及下單分配上，可作優先分配考量，且不受價格需比其他同類型廠商及產品還低的限制。

(1)114年度

本年度扣除國外廠商及去年已評分廠商後，選定10家廠商，依辦法擬定的評核表格、項目、方式，由廠商自評與採購單位複評結果進行整理。本次複評結果，並未有低於合格分9分廠商，評分大於等於12分廠商有2家。針對此次選定10家廠商評分結果，採購單位後續依照管理辦法進行處理。

(2)113年度

本年度扣除國外廠商及去年已評分廠商後，選定10家廠商，依辦法擬定的評核表格、項目、方式，由廠商自評與採購單位複評結果進行整理。本次複評結果，並未有低於合格分9分廠商，評分大於等於12分廠商有1家。針對此次選定10家廠商評分結果，採購單位後續依照管理辦法進行處理。

(3)112年度

本年度扣除國外廠商及去年已評分廠商後，選定10家廠商，依辦法擬定的評核表格、項目、方式，由廠商自評與採購單位複評結果進行整理。本次複評結果，並未有低於合格分9分廠商，評分大於等於12分廠商有1家。針對此次選定10家廠商評分結果，採購單位後續依照管理辦法進行處理。

(4)111年度

本年度扣除國外廠商及去年已評分廠商後，選定10家廠商，依辦法擬定的評核表格、項目、方式，由廠商自評與採購單位複評結果進行整理。本次複評結果，並未有低於合格分9分廠商，評分大於等於12分廠商有1家。針對此次選定10家廠商評分結果，採購單位後續依照管理辦法進行處理。

(5)110年度

本年度扣除國外廠商及近二年已評分廠商後，選定10家廠商，依辦法擬定的評核表格及項目，由廠商自評與採購單位複評結果進行整理。本次複評結果，並未有低於合格分9分廠商，評分大於等於12分廠商有2家。針對此次選定10家廠商評分結果，採購單位後續依照管理辦法進行處理。

2. 現有供應商簽署保密協定、誠信廉潔承諾書百分比分別為73%、74%。(資料截至114/12/18)
3. 供應商績效評估：每三個月進行一次供應商考核，考核項目分為：品質、交期、價格、技術性、配合性。評等結果分為優、良、可、劣。
4. 對供應商進行輔導或教育：品保單位針對110年度21家關鍵供應商年度品質溝通會議點檢及每月各家品質、廢品率、退貨率、控管現況檢討，並對重點關鍵工程，以數據管理，確保品質與交期。